

Mršević Z., Janković S., (2017), **Primena principa lokalnog vlasništva: od viktimizacije do osnaživanja žena, 23-44.**

*Temida*, vol. 20, br. 1, str. 23-44

ISSN: 1450-6637

*Ključne reči:* lokalno vlasništvo, rodna ravnopravnost, međunarodni akteri, reforma sektora bezbednosti.

## **Primena principa lokalnog vlasništva: od viktimizacije do osnaživanja žena<sup>1</sup>**

*Rezime.* Predmet rada je ukazivanje na moguće postojanje sukoba između poštovanja principa lokalnog vlasništva i programa rodne ravnopravnosti međunarodnih aktera u situacijama postkonfliktne izgradnje mira pod kontrolom predstavnika međunarodne zajednice. Lokalne vlasti mogu zaista smatrati da učestvovanje žena u sektoru bezbednosti u njihovoј sredini nije sociokulturalno prihvatljivo. Cilj rada je da se ukaže na prividnost tog sukoba jer se rodnoj ravnopravnosti ne protivi ni stanovništvo, a pogotovo ne žene. Žensko aktivno učestvovanje u izgradnji mira i okončanju nasilja i sukoba od suštinske je važnosti za postizanje mira, opšte bezbednosti i prestanak dalje viktimizacije žena. Podržavanje postojeće strukturalne rodne nejednakosti nastavlja da proizvodi nasilje sprečavajući uspešnost reformi sektora bezbednosti i temeljniju demokratizaciju društva. To ilustruju konkretni primeri viktimizacije žena seksualnim i drugim oblicima rodno zasnovanog nasilja, tokom i posle sukoba. Zaključak je da je proces izgradnje mira destabilizovan lakim izbijanjem oružanih sukoba i održavanjem trajnih žarišta viktimizacije žena i njihove diskriminacije.

*Ključne reči:* lokalno vlasništvo, rodna ravnopravnost, međunarodni akteri, reforma sektora bezbednosti.

---

<sup>1</sup> Dr Zorica Mršević, naučna savetnica, Institut društvenih nauka Beograd  
Mr Svetlana Janković potpukovnica, Institut za strategijska istraživanja, Beograd

## Pojam principa lokalnog vlasništva

Cilj rada je ukazivanje da je žensko aktivno učestvovanje u izgradnji mira i okončanju nasilja i sukoba od suštinske važnosti za postizanje mira, opšte bezbednosti i prestanak dalje viktimizacije žena, bez obzira na moguće protivljenje lokalnih vlasti. U tu svrhu ukazuje se na prividnost sukoba između poštovanja principa „lokalnog vlasništva“ i programa rodne ravnopravnosti, koje vode međunarodni akteri u postkonfliktnim sredinama. Argumenti leže već i u suštinskom značenju termina “local ownership”, koji ukazuje na prihvaćenost od strane lokalnog stanovništva (a ne malobrojne, političke i vojne elite) i njegovog značaja za uspešnost mirovnih misija i reformi sektora bezbednosti u postkonfliktnim društvima za postizanje trajnog mira.

Lokalno vlasništvo (local ownership) je princip kojim se rukovodi inostrana pomoć, poštujući potrebe i prioritete stanovništva zemlje prijema te pomoći (United States Institute of peace, 2011). Koristi se još i pojam “učenje mesta” (concept of learning sites - tradicije, običaja, mentaliteta) koji se odnosi na saznavanja lokalnih uslova, odnosa i drugih specifičnosti, čime se umanjuje efekat patronizirajućeg, nametljivog odnosa donatora prema onima koji primaju pomoć (Reich, 2006: 27). Lokalno vlasništvo često podrazumeva uključivanje i saradnju sa nevladinim organizacijama, umesto samo sa bilateralnim ili multilateralnim državnim akterima.

Pojam lokalno vlasništvo su počele da koriste međunarodne organizacije u osamdesetim i devedesetim godinama s kraja dvadesetog veka. Kao ključni, koncept razvojne pomoći prepoznat je 1996. kada je OECD<sup>2</sup> apelovao na inkluzivni pristup lokalnom vlasništvu razvojnog procesa. Pošto je OECD objavio 1996. da održivi razvoj mora da bude “lokalno posedovan” (Reich, 2006: 27), a takođe je koristio i termin “country ownership”,

---

<sup>2</sup> OECD - the Organisation for Economic Co-operation and Development, Organizacija za ekonomsku saradnju razvoj. Osnovana je 1961 sa sedištem u Parizu, sa namerom evropskih političkih lidera da se ne ponove greške koje su napravljene posle I svetskog rata kada se smatralo da poražena strana mora da bude i ekonomski dotučena, a koje su dovele do izbijanja drugog velikog svetskog sukoba. Umesto toga, za postizanje trajnog mira mnogo je bolje razviti modele ekomske saradnje i pomoći u posleratnoj rekonstrukciji, što je osnovni zadatok OECDa.

sve veći broj donatora i multilateralnih agencije naglašavaju potrebu uzimanja u obzir lokalnog vlasništva, koje se prvo javilo u oblasti razvojne ekonomске saradnje.

Američka agencija za međunarodni razvoj (USAID) preduzimala je od 2000.-e mere da u zemljama prijema pomoći lokalne vlasti, civilno društvo i sami ljudi, obični građani, budu nosioci, a ne samo pasivni prijemnici i realizatori američkih razvojnih programa, jer je to pravi, ako ne i jedini način da se obezbedi dugotrajna i održiva promena na bolje. Uočeno je naime, da se zemljama prijema mogu donirati stvari, robe, usluge, finansijska sredstva i tehnička pomoć i sl, ali da na taj način u zemlju prijema ne ulazi automatski preduzimljivost, snaga samopouzdanja i odgovornost. Lokalno vlasništvo poboljšava efektivnost programa pomoći, jer daje mogućnost lokalnim građanima da odlučuju (Kaplan, 2013). Lokalni akteri u krajnoj instanci moraju biti osposobljeni i odgovorni za razvitak sopstvene zajednice.

Mirovne operacije su prihvatile koncept lokalnog vlasništva od 2001. godine. Tada je generalni sekretar UN Kofi Anan naglasio da se trajni mir i razvoj mogu postići samo naporima lokalnog stanovništva. Uloga UN-a je jedino da fascilitira proces onemogućavanja strukturnih izvora nasilja i smanjenja rizika od njegovog izbjijanja i na taj način stvoriti uslove koji omogućavaju trajni mir i održivi razvoj. Naglašavalo se da partnerske zemlje prijema međunarodne intervencije moraju da budu nosioci programa, odnosno, figurativno rečeno, da budu "na mestu vozača", kada su u pitanju napor u izgradnji mira, posebno u postkonfliktnim situacijama. Racio poštovanja lokalnog vlasništva je da se time obezbedi veća efikasnost i održivost aktivnosti preuzetih u izgradnji mira, jer se tako smanjuje potencijalno mogući otpor lokalnih aktera ako imaju sami ulogu kreatora rešenja koja najviše odgovara lokalnim uslovima (Wong, 2013: 47-57).

Lokalno vlasništvo podrazumeva i angažovanje u naporima da se lokalne zajednice radno angažuju u međunarodno-finansiranim politikama i programima. Civilno društvo ima sklonost da povrh toga, koristi i termin "nadzor civilnog društva" da predstave potrebe cele

zajednice da se nadgleda realizacija programa sektora bezbednosti, sopstveni kapaciteti za obavljanje tog zadatka, kao i da doprinose svojim angažovanjem u zajedničkoj saradnji i realizaciji (Schirch, Mancini-Griffoli, 2015: 8-16).

Važno je primetiti da lokalno vlasništvo nije krajnji cilj, već sredstvo da se dođe do mnogo većeg, zajedničkog cilja. Taj veći i važniji cilj je da se demokratizuju i legitimizuju odnosi na relaciji država - društvo, kao i da se lokalno stanovništvo u domu i zajednici oseća bezbedno.

### **Osnova uspešnosti međunarodnih programa**

Ljudska bezbednost je tzv. "narodno centrirana" ideja koja proizilazi iz lokalnog vlasništva. Potrebno je da poštovanje lokalnog vlasništva posebno obuhvati i angažuje lokalno stanovništvo na svim nivoima u mnogim procesima, kao što su dijalazi, pregovori, medijacije i zajedničko rešavanje problema bezbednosti i osposobljavanje lokalne zajednice da te probleme sama rešava. Ti procesi izgradnje mira osposobljavaju lokalno stanovništvo da učestvuje u identifikovanju bezbednosnih rizika, da zajedno razvija i primenjuje strategije odlučivanja o bezbednosti, i da nadgleda i evaluira sektor bezbednosti. Time se obezbeđuje da on zaista uspešno funkcioniše na poboljašnju bezbednosti svakog muškarca, žene i devojčice i dečaka (Gordon,Welch, Roos, 2015: 10).

Široko je prihvaćeno da je princip lokalnog vlasništva osnova uspešne razvojne pomoći kao i reforme sektora bezbednosti. Institucije i politike sektora bezbednosti koje su kreirane od spoljašnjih aktera, pogotovo ako su u suprotnosti sa lokalnim običajima, tradicijama i praksama, imaju veće izglede da budu neefikasne i odbačene od lokalnog stanovništva. Programi reforme sektora bezbednosti ako nisu u skladu sa principom lokalnog vlasništva, imaju tendenciju stvaranja institucija u sektoru bezbednosti koje nisu odgovorne građanima i ne uvažavaju potrebe ljudi. Zato ne mogu da zadobiju poštovanje i poverenje javnosti. Lokalni akteri treba da budu aktivno

angažovani u procesima reformi sektora bezbednosti u nameri da budu u stanju da obezbede da rezultati – uključujući institucije i politike sektora bezbednosti - budu otvoreni za lokalne potrebe u skladu sa lokalnim kulturnim vrednostima i prihvачene od strane lokalnih građana.

Umesto spoljnih aktera koji često nameću svoje modele i programe lokalnim akterima primena principa lokalnog vlasništva, nalaže postojanje nacionalno vođenje inkluzivnih procesa u kojima su obuhvaćene izvršne i predstavničke vlasti na nacionalnom i lokalnom nivou, ali i civilno društvo, uključujući tradicionalne lokalne lidere, ženske grupe i druge aktivno angažovanje aktere (UN General Assembly, 2011: 65<sup>th</sup> session). Time se formira zajednica interesa za izgradnju mira koja sa svoje strane, postepeno priznaje vrednost rodno-senzitivnog pristupa, kao što je to predloženo širokim spektrom političkih stavova. Ti stavovi se oslanjaju na Rezoluciju UN SB 1325 (UN, 2000), a odnose se na učešće žena u izgradnji mira, kao i koristima koje iz toga proističu. Ako se primena principa lokalnog vlasništva shvati tako široko, njegova primena nije sporna, ali ako se svede na umanjivanje značaja rodne ravnopravnosti, radi izbegavanja sukoba sa navodnim tradicionalnim lokalnim vrednostima, onda lokalno vlasništvo postaje kontraproduktivno (Reich, 2006: 27). Nisu naime, retki oni koji smatraju na osnovu uočenih nedostataka da je u ovom trenutku, primena lokalnog vlasništva u oblasti mirovnih operacija preuranjena. Zbog toga taj koncept zahteva značajno preispitivanje i razjašnjenje, od definicije, preko svrhe i praktičnosti primene, pre nego što njegov doprinos u oblasti izgradnje mira postane zamisliv i primenjiv (Wong, 2013: 47-57).

### **Konfrontacija lokalnog vlasništva i rodne ravnopravnosti**

Kada tradicionalna rodno zasnovana diskriminacija i patrijarhalne vrednosti karakterišu lokalni ambijent, i kada se smatra da lokalno stanovništvo ne prihvata rodnu ravnopravnost, dolazi do sučeljavanja principa “lokalnog vlasništva” i shvatanja rodne ravnopravnosti, koja se uvodi kroz programe reformi sektora bezbednosti. Postojanje tog sučeljavanja ne mora uvek da ide u

pravcu konflikta, ali svakako mora da ide u pravcu izgradnji strategija njihovog usaglašavanja i pomirenja (UN General Assembly, 2011: 65<sup>th</sup> session). U tom procesu međunarodni akteri mogu da se trude da izbegnu kritike da se ponašaju na način neo-kolonijalnog “širenja civilizacije oslobođanjem žena” od “kulturnih” ili “tradicionalnih” lokalnih običaja koji su po savremenim zapadnjačkim shvatanjima, rodno-diskriminatorne norme i prakse (Pratt, Richter-Devroe, 2011: 489-503).

Treba zato imati stalno u vidu da žene i muškarci imaju različita iskustva sukoba i perioda pnakon sukoba (UN General Assembly, 2012: 66<sup>th</sup> session). Ratni uslovi ostavljaju duboke ožiljke na psihu i žena i muškaraca. Iako načini da se neko izbori sa traumom uzrokovanim gubitkom voljenih osoba, ekstremnim nasiljem, seksualnim zlostavljanjem, izgladnjivanjem i dr., mogu biti više individualni, nego što su rodno zasnovani i rodno tipizirani, određene situacije su veoma rodno specifične. Žene su npr. naročito ranjive na sve oblike rodno zasnovanog nasilja, posebno, seksualnog nasilja, ali i na rodno zasnovane oblike eksploracije, diskriminacije i marginalizacije. Utvrđeno je da je za žensko aktivno učestvovanje u izgradnji mira i okončanje nasilja u periodu konflikata i postkonfliktoj rekonstrukciji, od suštinskog značaja za postizanje lične bezbednosti i bezbednost lokalnih zajednica. Zato je integrisanje rodne perspektive u reforme sektora bezbednosti karakteristično za inkluzivan i društveno odgovoran pristup bezbednosti (UN Women, 2015).

Rodno senzitivna reforma sektora bezbednosti je ključ razvitka nediskriminativnih institucija, koje predstavljaju stanovništvo i koje su sposobne da efektivno odgovore na specifične bezbednosne potrebe različitih grupa stanovništva (OEBS, 2015). Zato ne bi smelo da se previđa da je lokalno vlasništvo bez rodne ravnopravnosti besmisленo, u površnom i pogrešnom uverenju da su ti programski pravci međusobno razdvojeni i da komponenta rodne ravnopravnosti može da bude zanemarena i marginalizovana kao nebitna. Propust da se prilikom reformi sektora bezbednosti i unapredi rodna ravnopravnost umanjuje domen tih programa i samu reformu tog sektora. Njima se

podržavaju postojeći odnosi moći, čija je karakteristika postojanje strukturalne nejednakosti, nepoštovanje ljudskih prava i proizvodnja dinamike konflikata (Strickland, 2003: 4-5).

Na taj način se umanjuju vrednosti reformi sektora bezbednosti, nego se ceo proces izgradnje mira podriva postojanjem stalnih izvora rodno zasnovanog nasilja, diskriminacije i potencijalno lakog izbijanja oružanih sukoba (NATO/EAPC, 2016). Naime, bez promene rodnih odnosa ovekovečuju se strukturalne nejednakosti i onemogućava širenje procesa uspostavljanja mira. Patrijarhalni odnosi nastavljaju da marginalizuju žene, normalizuju drugorazrednost drugih manjinskih grupa, ali i da ograničavaju muškarce nametanjem određenih, rodno stereotipnih očekivanja od “pravih muškaraca”. Sve to lako može biti zloupotrebljeno u konfliktnim situacijama. Zbog toga, upravo ona društva u kojima se smatra da je unapređivanje rodne ravnopravnosti i urodnjavanje (*gender mainstreaming*) u suprotnosti sa lokalnim običajima, izvor su potencijanog sukoba sa lokalnim tradicionalnim odnosima i vrednostima. To su društva kojima je to zapravo i najpotrebnije. Situacija je zaista takva da rodno senzitivne reforme sektora bezbednosti imaju mnogo manje izgleda da budu sprovedene na onim mestima gde su žene marginalizovane, diskriminisane i izložene nasilju, gde se takva situacija ostavlja nepromjenom, pod izgovorom poštovanja principa lokalnog vlasništva, što za rezultat u krajnjem ishodu može da ima sektor bezbednosti koji jedino odgovara bezbednosnim potrebama dominantnih grupa muške vojne i političke elite i time štiti njihove interese. Rodno senzitivan pristup izgradnji mira i politici bezbednosti je zato važan jer doprinosi da se izgradi ravnopravnije, rodno nestereotipno društvo i trajni mir (Charleswort, Chinkin, 2000: 199).

Oni koji misle da nije u redu nametanje rodne ravnopravnosti koja može biti strana drugim kulturama, retko, ili najčešće uopšte ne pitaju žene iz tih kultura koje su stvarno njihove, ženske perspektive i stavovi i da li je rodna ravnopravnost zaista i njima toliko nepotrebna i strana. Nekritički pristup je prihvatanje pretpostavke da dominantne norme i vrednosti u patrijarhalnim društvima dele i podržavaju svi članovi tog društva. U stvarnosti, rodna

ravnopravnost i lokalno vlasništvo se takođe međusobno podržavaju (Tarnaala, 2016).

Naime, kada su npr. žene u grupama aktivista za ljudska prava pitane da li je unapređenje rodne perspektive nametanje stranih vrednosti, one imaju stav da državni zakoni i politike treba da obezbede ravnopravne mogućnosti za sve. Istina je da u stvari postoji podrška mnogo većeg dela stanovništva rodno senzitivnoj reformi u postkonfliktnim društvima, nego što to znaju poneki inostrani donatori i kreatori politika. To su oni koji zbog svog površnog pristupa retko žele da čuju autentične glasove žena i naroda uopšte (UN Security Council, 2011).

Uzročno posledična povezanost rodne ravnopravnosti i nivoa bezbednosti naročito je upadljiva u oblasti Sahela (Castillejo, 2015: 204). Države u oblasti Sahela<sup>3</sup> nisu samo duboko politički i bezbednosno nestabilne, već i po UN-u, imaju najviši nivo rodne neravnopravnosti u svetu. Širom tog regiona, duboka politička, ekomska i socijalna isključenost žena se vremenom pogoršava i doprinosi dinamici nestabilnosti, i deluje kao prepreka za efikasnu izgradnju mira. Oblast Sahela je jedna od svetskih najnerazvijenih regiona. Prema podacima Svetske banke, oko pola populacije oblasti Sahare živi sa manje od 1.25 US \$ po danu, dok zemlje kao što su Niger, Čad, Mali i Burkina Faso konstantno su na dnu Indeksa ljudskog razvoja UN-a (UNDP HDI, 2015). Žene su posebno u nepovoljnem položaju zbog brojnih međupovezanih i isprepletanih faktora kao što su ekstremno siromaštvo regiona, slabe državne institucije, nedostatak osnovnih službi i usluga, nestabilne, neodgovorne i korumpirane vlasti i veoma patrijarhalne društvene strukture. U ovom kontekstu, napredak u ženskim pravima u oblasti Sahela je veoma ograničen u poređenju sa drugim oblastima u Africi. Od 152 zemlje sa Indeksom rodne neravnopravnosti UN-a (UNDP GII, 2015), Niger zauzima 151, Chad 150 i Mali 148 mesto. Zbog svega toga, u toj oblasti očajnički je potrebna međunarodna reakcija koja ozbiljno uzima u obzir strukturnu promenu rodnih odnosa, a ne slepo poštovanja principa lokalnog vlasništva, tj. održanje postojećih neravnopravnih odnosa.

---

<sup>3</sup> Region Afrike kod nas poznat i pod terminom „podsaharska Afrika“.

Međutim, treba imati u vidu da postoje značajni bezbednosni rizici sa kojima se suočavaju žene koje su regrutovane u institucije sektora bezbednosti, tamo gde rodna ravnopravnost i inkluzija nisu ranije postojali kao prihvaćeni društveni modeli. Ženama političarkama i osoblju institucija bezbednosti u zemljama kao što su Sudan, Irak i Libija nije lak rad ni svakodnevna komunikacija. One treba da se kreću u često neprijateljskom profesionalnom okruženju nenaviklom na saradnju sa ženama. Upravo one su sve izjavile istu stvar, da su svesne rizika, ali da su voljne i čak ponosne da ih preuzmu ako je to potrebno za budućnost njihovih zemalja. Te žene ne smatraju rizike o kojima se govori različitim od onih kojima su izloženi muškarci i smatraju da je to njihovo pravo da izaberu rizike u svojim životima. Za sve njih su principi ravnopravnosti i uključivanja žena, autentično lokalne vrednosti za koje su mnoge od njihovih saborkinja dale svoje živote. Zaista, takvi lokalni akteri, zainteresovani za rodnu ravnopravnost, mogu da budu veoma kritični prema međunarodnim akterima koji podržavaju samo ograničene poglede onih koji su na vlasti i pritom krše međunarodne obaveze koje se odnose na poštovanje i unapređivanje rodne ravnopravnosti.

Loša praksa je tendencija da se predstavnici civilnog društva i lokalnih zajednica minimalno i sporadično angažuju, ponekada jedva nešto više od početnih konsultacija i retkog dijaloga. Zbog toga se stavovi uske muške elite prihvataju kao opšte važeći za sve u toj zemlji (Žene u crnom, 2013: 8). “Lokalci” nisu homogena celina sa istim stavovima o bezbednosti koji navodno svi odbacuju rodnu ravnopravnost kao uvoz iz inostranstva. Posebno tamo gde vlade nisu predstavničke, usko tumačenje lokalnog vlasništva ima izglede da posebno ugrozi marginalizovane grupe, među njima i žene. Zato je vitalni značaj da se obezbedi široko tumačenje ko su “lokalci” i šta je stvarno obuhvaćeno “vlasništvom”. Time se društvena heterogenost prepoznaje i prihvata u procesima reformi. Postoje i potrebe i načini na koji se glasovi različitih aktera jednog društva mogu čuti da bi uticali na bezbednosne reformske procese (Gordon,Welch, Roos, 2015: 3).

## **Nosioci lokalnog vlasništva**

Poštovanje kontekstualnih specifičnosti znači potrebu informisanosti o njihovoj kompleksnosti, kao i o raznolikosti stavova različitih društvenih segmenata. Nije dovoljno samo biti informisan o vrednostima i stavovima onih grupa koje su dominantne u društvu. Kada se razmatra lokalno vlasništvo i navodno „nametanje“ inostranih vrednosti, potrebno je imati veoma kritičan stav na koji lokal se misli i koje/čije vrednosti treba da imaju prednost (Politički savet Vlade RS, 2016: 12).

Principi rodne ravnopravnosti mogu biti u nesaglasnosti sa principima koje neguju dominantne elitne grupe u društvu, ali oni uopšte ne moraju biti ni antietičke, niti neetičke u tom društvu. Često je prisutno iskušenje o prebacivanju odgovornost na nacionalnog partnera za neuspešne napore ili odsustvo napora. Strancima je ponekada lakše da za svoje neuspehe okrivljuju lokalne partnere. Najlakši je izgovor da insistiranje na rodnoj ravnopravnosti kompromituje ceo program, zbog navodnog nepoštovanja principa lokalnog vlasništva. Takođe može biti pogrešna pretpostavka da lokalni akteri, čak i oni među bezbednosnom i političkom elitom, nisu baš svi zainteresovani za rodni pristup izgradnje institucija sektora bezbednosti. Ipak problemi su mnogo kompleksniji i mogu sadržati mnoge faktore. Ti faktori uključuju lokalne društvene običaje, kao što su npr. rani brakovi i porođaji, visok nivo nasilja nad ženama i ograničene mogućnosti obrazovanja za devojčice (UN General Assembly, 2012: 67<sup>th</sup> session).

Navodi se da nekada nije u potpunosti moguće objasniti “lokalcima” zašto međunarodni akteri smatraju da rodna ravnopravnost i druge ravnoteže prava različitih društvenih grupa treba da egzistiraju u sektoru bezbednosti. Uzrok je često upotreba šturih i tautoloških argumenata o pravičnosti i pravdi. Ne poklanja se dovoljna pažnja davanju razumljivih objašnjenja o postojanju i normativnih i pragmatičnih razloga zašto rodna ravnopravnost i urodnjavanje (*gender mainstreaming*) treba da budu unapređeni, kao i obaveza da se ispoštuju međunarodno pravni okviri i instrumenti.

## **Promene su moguće i potrebne**

Od Rezolucije UN SB 1325 (2000), mirovni sporazumi se češće odnose na ravnopravnost polova, iako sa većinom to još uvek nije slučaj. Iako često deklarativne, takve izjave ipak ostaju zapamćene, što daje zagovornicima rodne ravnopravnosti oslonac u narednim političkim procesima, uključujući i pregovore oko ustavnih promena (UN Women, 2015). Važno je da se obezbedi da mirovne inicijative budu potpuno inkluzivne i participativne, kako bi se osnovni rodni interesi integrisali u sve aspekte mirovnih pregovora i u aktivnostima za obnovi (Strickland, 2003: 10). Zbog toga žene i zagovornici rodne ravnopravnosti moraju biti aktivni i efikasni u postkonfliktnoj politici, ako žele da imaju uticaja na ishodišta - rezultate rodno ravnopravnih odnosa. To minimalno zahteva uključenje žena u procese javnog donošenja odluka.

Mehanizam koji se pokazao uspešnim je kvota izborni sistem koji povećava broj žena u političkim institucijama, uključujući i predstavnička tela, političke stranke, lokalnu vlast i tela lokalnih zajednica (Mršević, 2007: 41). Međutim, samo prisustvo žena još uvek ne znači i postojanje stvarnog uticaja žena. Da bi se obezedio uticaj žena, potrebno je da one, kao i muškarci budu uključene od početka u planiranje, razvoj i primenu programa reformi sektora bezbednosti,. Takođe treba da budu zastupljene u primeni programa reformi sektora bezbednosti, da bi njihove specifične potrebe bile prihvачene.

## **Problemi u načinu i tipovima angažovanja**

Angažovanje donatora u postkonfliktnim i tranzisionim uslovima je ponekada kratkotrajna orijentacija, jer je često rezultat potrebe da se brzo reaguje na krizu. Ovo znači da je „angažman“ često ograničen dilemama, da li da se da prioritet rodno ravnopravnoj pravdi ili miru, institucionalnim reformama ili podršci društvenim pokretima. To su inače dihotomije koje retko proističu iz stvarnosti domaće zemlje, već

najčešće samo iz logike rada međunarodnih organizacija. Takva redukcija smanjuje mogućnosti podrške ženskom političkom ojačavanju, koje postoji čak i u najnepovoljnijim okolnostima.

Nesigurno I kratkoročno finansiranje vodi daljem ograničavanju strateškog programiranja i dugoročnog planiranja. Takvim programima može da nedostaje jasan oslonac teorije promena i indikatori po kojima će se ceniti da li su postignuti rezultati tih programa učinili žene sposobnim da imaju više moći, mogućnost izbora i uticaja na praksi u datim političko ekonomskim uslovima. Ponekada su takvi programi zaista previše sveobuhvatni i ambiciozni. Na primer, evaluacija UN ženskog mirovnog i bezbednosnog mandata, otkriva da je u programskom smislu UNIFEM često bio ambiciozan, ali na papiru i izvan svojih organizacionih mogućnosti.

Ponekad uključivanje lokalnog stanovništva obuhvata uglavnom muškarce, jer je to donatorskim organizacijama možda lakše zbog veće dostupnosti muškaraca i njihove spremnosti za takav angažman. Potrebno je obezbediti da lokalno vlasništvo bude uključeno i da ne bude ograničeno na članove muško dominantnih državnih institucija bezbednosti i političkih struktura i drugih elita, jer je to jedini način da se izbegne dalje lišavanje žena i drugih marginalizovanih grupa moći (European Parliament, 2015).

Takođe, postoji tendencija da međunarodni akteri budu istomišljenici struktura na državnom nivou koji čine uglavnom muški članovi bezbednosne i državne elite, I koji će verovatno lako naći zajednički jezik u prihvatanju odluka i intervencija spoljašnjih aktera. Ti lokalni državni ili vojni predstavnici mogu ukazivati da po njihovom mišljenju, rodna pitanja nisu relevantna u njihovom kontekstu i da štaviše, učestvovanje žena u sektoru bezbednosti nije sociokulturno prihvatljivo. To se ponekada eksplicitno izražava, a ponekada se odražava samo kao unutrašnji otpor. Iako neiskazano izričito, politikama rodne ravnopravnosti se ne daje prednost, i ma kakvo mesto u praksi (Domingo, O'Neil, Foresti, 2014: 4).

## **Problemi u organizacijama međunarodnih aktera**

Žene i njihovi životi su nevidljivi u svim glavnim oblastima aktivnosti UN zato što žene nisu odgovarajuće predstavljene u njenim strukturama. U tom smislu sadašnji program UN odražava tu tzv. žensku tišinu. Literatura o preporodu UN koja je nastala od kraja hladnog rata i tekstovi o reformi koji su nastali oko 50-te godišnjice UN-a, gotovo u potpunosti ignorišu jedan od najznačajnih problema s kojim se ta institucija suočila i sa kojom je ušla u 21 vek – njeni isključivanje i marginalizaciju žena (Charleswort, Chinkin, 2000: 196). Opšta tišina o ženama o diskusijama o reformi UN čini da pitanja pola i roda zaista izgledaju kao irelevantni za taj proces (Charleswort, Chinkin, 2000: 197).

Kredibilitet može postojati jedino ako donatori i partneri predvode svojim primerom. U SAD npr. samo u 14% aktivnih trupa su žene. Taj broj je još gori kada se dođe do oficirki visokog ranga gde je gruba procena na 7% generala i admirala. UN koje su često značajan partner u reformi sektora bezbednosti, posebno u državama koje tek izlaze iz sukoba, tek sada su postavile prvu ženu komandanta kopnenih snaga, a čak i tada to je samo da bi vodila jedinicu od 1000 ljudi na Kipru. Postoji premalo obučenih mirovnjakinja, pripadnica civilne policije i stručnjakinja koje se bave procesom razoružanja, demobilizacije i reintegracije (Tarnaala, 2016). Mora se konstatovati da su žene gotovo kompletno isključene iz međunarodne arene u kojoj se stvara pravo. U takvoj situaciji, jednostavni recept, “dodati žene i promešati” je neadekvatan, zato što je međunarodni pravni sistem po svojoj suštini muški i rodno obojen. Njegova pravila su se razvila kao odgovor muške elite, za potrebe muškaraca, a svesno ili nesvesno tretiranih kao da su potrebe opšteg karaktera (Charleswort, Chinkin, 2000: 198).

Uočeno je takođe da stručnjacima/kinjama za pitanja roda često nedostaju veštine i znanja o razoružanju, demobilizaciji i reintegraciji. Oni zbog toga ne mogu efikasno da podrže izradu nacrta odredbi o razoružanju, demobilizaciji i reintegraciji u mirovnim sporazumima. Istovremeno, stručnjaci/kinje za razoružanje, demobilizaciju i reintegraciju, sa

svojim vojnim i bezbednosnim iskustvom često odbijaju da ozbiljno uzmu u obzir pitanja rodne ravnopravnosti (Tarnaala, 2016).

Princip lokalnog vlasništva se često koristi kao kamuflaža nesklonosti ili nedovoljne sposobnosti međunarodnih aktera da unaprede angažovanje žena u programima reformi sektora bezbednosti. Kada god je percipirano i prezentirano da rodna discriminacija „autentično“ karakteriše lokalni ambijent i da „lokalci“ ne vrednuju rodnu ravnopravnost, tada se obično tvrdi da bi unapređivanje rodne ravnopravnosti i urodnjavanja, bilo u suprotnosti sa principom lokalnog vlasništva. A to bi sa svoje strane, navodno umanjilo izglede za uspeh reforme sektora bezbednosti i zajedno sa tim efikasne procese izgradnje mira. To je glavni razlog u kome leži „sukob“ između navodnog „lokalnog vlasništva“ i rodne ravnopravnosti.

Primena rodne perspektive u reformi sektora bezbednosti i na izgradnji mira, zbog svega toga, često se pogrešno posmatra kao opcionog karaktera, nešto što može, ali ne mora da se primenjuje, odnosno, može da se primenjuje kada i gde je to zgodno, po subjektivnom nahođenju. Pri tome, često se zaboravlja potreba da se kreira obiman pravni okvir potreban za primenu rodne perspektive i uključivanja učešća žena u izgradnji mira i postkonfliktnoj rekonstrukciji (Žene u crnom, 2013: 17).

### **Iskustva pojedinih zemalja**

Rod nije lako prenosivi tehnički koncept i u mnogim sredinama može biti veoma uznemirujući, posebno za lokalne elite muškog sastava, generacijski tradicionalno naviknute na posedovanje privilegija i moći u vršenje vlasti. Te negativne reakcije mogu takođe, biti vrlo često i plod neveštog i nesenzitivnog pristupa međunarodnih aktera. U slučaju npr. od strane FAO podržanog projekta ribljih farmi (Charleswort, Chinkin, 2000: 196), projekta koji je široko primenjivan u podsaharskoj Africi, „rodni aspekti“ istaknuti u projektnom objašnjenju završili su kao neuspešni, a to nije samo zbog postojanja muškog otpora i organizacionih

neadekvatnosti. Tumačenje rodnih ovlašćenja veoma se razlikovalo među akterima tog projekta, od onih u FAO kancelariji u Rimu, do terenskih radnika u Africi i lokalnih farmera. U tom FAO projektu “rodna politika” postala je preterano pojednostavljena. Ona je završila tek nešto malo više od zbirke informacija o broju žena uključenih u riblje farme i bez bilo kakvog uticaja na planiranje. Istovremeno, lokalni projektni radnici nisu razumeli spoljni pritisak da uključe žene u projekte ribljih farmi i smatrali su ih ometajućim, irelevantnim, i čak uvredljivim.

### *Južni Sudan*

Jedan od primera loše prakse koji se navodi u literaturi je slučaj uvođenja programa reformi sektora bezbednosti u Južnom Sudanu (Gordon, Welch, Roos, 2015: 9), od strane međunarodne zajednice. Iako je “rod” shvaćen kao prioritet na nivou politike, njemu nije dat visok praktični značaj od strane međunarodnih aktera u programima reformi sektora bezbednosti Južnog Sudana. Akteri međunarodne zajednice nisu bili u stanju da ubedljivo prenesu zašto je važno ili čemu doprinosi dubinsko razumevanje operacionalizacije rodno senzibilišućih treninga koji je organizovan u južnosudanskom kontekstu. Jedan od razloga koji je uticao na kvalitet rodnog treninga za vojsku i nacionalnu policiju, koga su vodili međunarodni akteri je da ti savetnici i treneri često nisu imali znanja o rodnoj ravnopravnosti, a ni svest o tome kako da se operacionalizuje ono što je bilo predavano u južnosudanskom kontekstu. Naime, oni su uglavnom bili penzionisani vojni muški savetnici iz donorskih zemalja, dok ženskih savetnica uopšte i nije bilo. Ti stručnjaci teško da su mogli da doprinesu promeni u mentalitetu svojih južnosudanskih partnera. Na to treba dodati i nastojanje tih savetnika da se dodvore Južnosudancima koje treniraju, olakim i neodgovornim potvrđivanjem njihovih stereotipa o ženama u sektoru bezbednosti.

Još jedan primer sukoba između rodne ravopravnosti i lokalnog vlasništva su programi razoružanja, demobilizacije i reintegracije koji su se u toj zemlji vodili između 2009-2011. Taj program je ocenjen u velikoj meri neuspešan. Jedan od glavnih razloga za odsustvo uspeha je bila činjenica da je armija bila nevoljna da se smanji, pa je tražila način da se formalno smanji. Jedan od načina je bila široka demobilizacija žena. Uprkos činjenici da su žene činile manje od 2% oružanih snaga, u programima razoružanja i demobilizacije polovina demobilisanih su bile baš žene. Vojska je bila zadovoljna sa programom demobilizacije, razoružanja i reintegracije dizajniranim da se oslobole žena. To je omogućavalo da se žene uklone sa platnih spiskova, a da se pritom ne demobiliše previše sposobnih muških vojnika i ne okrnji borbena gotovost vojske. Umesto da taj program bude dizajniran da podrži žene, inostrani organizatori su dizajnirali program koji je prvo žene lišio plate, šaljući ih izvan armijske službe koja je jedna od svega nekoliko plaćenih poslova u južnosudanskoj slaboj privredi. Rezultat je da je međunarodna zajednica prihvatile predrasude lokalnog konteksta i rodno diskriminativne zahteve južnosudanske vlasti. Krajnji ishod je da je program demilitarizacije, demobilizacije i razoružanja bio štetan za žene, da je malo doprineo da podigne njihov status i sposobnost da utiču i učestvuju u sektoru bezbednosti. Štaviše, taj program nije vodio smanjenju zaposlenih vojnika, jer je vojska nastavila da regrutuje muško osoblje na mestima demobilisanih žena, tako da ni demilitarizacija nije postignuta.

### *Istočni Timor*

Izraženo je mnogo pohvala za nivo pažnje poklonjen rodnim pitanjima kroz zvanične institucionalne mehanizme u Istočnom Timoru (Tarnaala, 2016). Napor učinjeni tamo, poklopili su se sa povećanom pažnjom koju međunarodna zajednica poklanja pitanjima roda, konflikta, i mira. Uvođenje posebnog rodnog savetnika u okviru mirovnih operacija u Istočnom Timoru je akt koji je viđen kao značajan eksperiment u urodnjavanju politika. Uspeh je postignut uz oslanjanje na okvir međunarodnih ljudskih prava, što je bilo od

fundamentalnog značaja za uključivanje rodne ravnopravnosti. To je sa svoje strane podržalo nacionalne napore za razvoj povelje o ženskim pravima i stvaranje Kancelarije za promociju ravnopravnosti, koja je bila ovlašćena za urodnjavanje politika u državnim institucijama. Iz tih razloga, slučaj Istočnog Timora ostaje kao primer koji treba pratiti kao potencijalni primer "dobre prakse".

### *Šri Lanka*

U februaru 2002. godine, dve ženske koalicije, Majke i čerke Šri Lanke i Ženski NVO forum Šri Lanka (Strickland, 2003: 4-5), pozvale su na jačanje sporazuma i poslale peticiju stranama u konfliktu kako bi se osiguralo da će mirovni proces biti inkluzivan, reprezentativan i sproveđen u demokratskim okvirima. Uskoro je usledila međunarodna konsultacija o ženama, izgradnji mira i ustavnog razvoja u organizaciji Međunarodnog centra za etničke studije, što je dovelo do razvoja Ženskog mirovnog memoranduma koji je dostavljen liderima sa obe strane konflikta. Upućen je poziv na puno i ravnopravno učešće žena u mirovnim pregovorima i u donošenju odluka u svim fazama obnove, rehabilitacije i procesa transformacije.

### *Južnoafrička republika*

Južnoafrička tranzicija (Tarnaala, 2016), zahvaljujući snažnom prisustvu žena na mestima donošenja odluka u oblasti reforme odbrane, jer su mnoge žene ranije borkinje postavljene na visoko rangirana mesta u Sekretarijatu odbrane. Time je pokazana iskrena posvećenost vlade da integriše rodna pitanja u odbrambenu politiku Južne Afrike. Prilikom dizajniranja tih programa treba imati na umu da su se u mnogim slučajevima žene i devojke priključile oružanim grupama zato što je to bio način bekstva od ugnjetavanja i način ostvarenja rodne ravnopravnosti (Schnabel, 2009: 5). Povratak u okruženja u kojima one više

nemaju iste ravnopravnosti koje su stekle u borbi i za koje su se borile, mogu stvoriti tenzije i dovesti do sukoba. U Južnoj Africi, žene su dale značajan doprinos reformi odbrane. Parlamentarke su formirale pododbore i inicirale konsultativni proces na nacionalnom nivou revizije procesa savetovanja sa ženskim organizacijama sa terena, o pitanjima zemljišta oduzetog za vojnu upotrebu i seksualnog uznemiravanja od strane vojnog osoblja. Južnoafrička nacionalna odbrambene vojska (SANDF) je razvila politike za povećanje nivoa zapošljavanja žena, unapređenja žena na svim nivoima i u svim strukturama, obezbeđivanje zajedničke i ravnopravne obuke i za muškarce i za žene. Omogućeno je obrazovanje i obuka o pitanjima roda, standardizovane su oznake na ramenima, eliminisana je trudnoću kao razlog za otpuštanje i dozvolilo se unapređenje za žene na porodiljskom odsustvu. Zakon o odbrani (2002) klasificuje seksualno uznemiravanje i diskriminaciju kao krivična dela. Različite inicijative reforme odbrane rezultirale su imenovanjem žene na mesto zamenice ministra odbrane od 1999. do 2004. godine.

Ali i tu ima i loših primera, npr. navodi se da su žene bile onemogućene da dobiju obuku i unapređenja koja su bila na raspolaganju muškarcima u ANC (Afrički nacionalni kongres)<sup>4</sup>. One su bile usmerene umesto toga na razvitak lokalnih zajednica, ostajući na taj način u svojim tradicionalnim rodnim ulogama. U istom lošem kontekstu citira se slučaj Nigerije, gde čak i onda kada su doobile političke funkcije, žene su i dalje ostale pod muškim nadzorom, tako da nisu spremno pokretale pitanja rodne ravnopravnosti da ne bi ugrozile svoje teško stečene pozicije (Gordon, Welch, Roos, 2015: 8). Taj primer daje za pravo kritikama koje su upućivane međunarodnim programima reformi sektora bezbednosti koje često ukazuju da njihov fokus ne sme da se svede na samo mehaničko “dodavanje žena”, uz propust da taj proces bude zaista dublje rodno transformativan. Veoma je važna promena rodne matrice kod muškaraca,

---

<sup>4</sup> Afrički nacionalni kongres (eng. *African National Congress*, ANC) je južnoafrička, od 2009 većinska parlamentarna politička stranka osnovana 1912. godine. ANC je stranka socijalistička, demokratsko socijalistička i socijaldemokratska.

(”gendering men differently”), što ima transformativne implikacije (Kunz, 2014: 616). Naučena lekcija je i da održavanje tradicionalnog koncepta “onih kojima je potrebna zaštita”, uloge koja se pripisuje ženama, i “ili/ili” “nasilnik”/“zaštitnik” dihotomije uloga koja se pripisuje muškarcima u svim patrijarhalnim društvima, suštinski ometa unapređenje rodne ravnopravnosti. Njihovo održavanje i jačanje umesto nastojanja na izmeni rodnih uloga i odnosa, ugrožava bezbednost žena. To doprinosi održavanju različitih oblika viktimizacije žena, ugrožava šire shvaćenu bezbednost i stabilnost u društvu, i značajno smanjuje efikasnost međunarodno vođenih razvojnih programa i programa izgradnje mira u postkonfliktnim regionima.

## Zaključak

Iz svega navednog, postaje jasno da je sukob između lokalnog vlasništva i rodne ravnopravnosti prividan, i da zapravo najviše služi kao izgovor nesenzitivnog i neadekvatnog vođenja međunarodnih razvojnih programa, programa reformi sektora bezbednosti, i programa razoružanja, demobilizacije i reintegracije. Takvi rodno nesenzitivni programi služe onima koji intervenišu, više nego onima zbog kojih se interveniše. Oni štite moć lokalnih usko elitističkih dominantnih grupa i lišavaju moći one delove lokalnog stanovništva koji su diskriminisani, marginalizovani i najviše izloženi rizicima nebezbednosti. Izgovorom podržavanja principa lokalnog vlasništva često se prikrivaju odnosi moći koji su na delu u postkonfliktnim ambijentima, kao i nenalaženja adekvatnih odgovora na bezbednosne potrebe žena koje su u najvećem riziku.

Postoje obično nekoliko mogućih prelomnih trenutaka u istoriji zemlje kada se formalna pravila političke igre mogu ponovo uspostaviti na novim, egalitarnijim osnovama (Radionica, 2015: 10). Postkonfliktni mirovni procesi i druge promene tokom perioda političke tranzicije mogu biti takvi trenuci. Ovi periodi intenzivnog pregovaranja mogu ponuditi retku priliku ženskim grupama i zagovornicama rodne ravnopravnosti da

zahtevaju egalizaciju rodnih i drugih hijerarhijskih odnosa, unapređenje ženskih prava i time povećati šanse da žene utiču na političko odlučivanje u budućnosti (Multisektorsko koordinaciono telo, 2015: 5). Zato međunarodni mirotvorci i organizacije moraju razumeti ulogu roda, identiteta i moći i uskladiti svoje delovanje. Dok lokalno tumačenje ili manifestacija bilo kog datog prava može da varira od sredine do sredine, sveobuhvatni principi okvira ljudskih prava, uključujući i principe transparentnosti, odgovornosti, učešća, i nediskriminacije, moraju da se koriste kako bi uokvirili procese dijaloga.

Integriranje rodnih aspekata neminovno doprinosi efikasnom odgovornom i participativnom sektoru bezbednosti. Rodna perspektiva uključena u reforme sektora bezbednosti je karakteristika za inkluzivan i društveno odgovoran pristup bezbednosti. Važno je uočiti da je rodno senzitivna reforma sektora bezbednosti, ključ razvitka institucija sektora bezbednosti. Kada nisu diskriminativne, tada su sposobne da efektivno odgovore na specifične bezbednosne potrebe različitih grupa i na taj način predstavljaju cello stanovništvo (UN Peacekeeping, 2008). U tom smislu je potreban napredak ka institucionalizaciji politika, i izmeni normi koje regulišu rodno nediskriminativni ambijent datog društva, uključujući i one koje oblikuju i definišu institucionalizaciju politika i praksi rodne ravnopravnosti (Strickland, 2003: 8).

Međunarodne agencije, kao što su UN Women na primer, trebalo bi da daju prioritet i podršku fleksibilnim i prihvatljivim, dobro povezanim i lokalno organizovanim telima na državnom nivou. Žene moraju učestvovati u UN i drugim globalno političkim strukturama. Međunarodne strukture moći moraju biti preispitane i rekonstruisane da bi predstavljale i žensku polovicu ljudskog roda, koja je sada na njihovim marginama. Generalni sekretar mora da započne postavljanje žena na mesta specijalnih predstavnika i izaslanika za bavljenje posebnim pitanjima (Charleswort, Chinkin, 2000: 198).

## **Popis literature**

- Charleswort H. Chinkin C. (2000) *The boundaries of international law, a feminist analysis*, Juris Publishing, Manchester: Manchester University Press.
- Comprehensive review of the whole question of peacekeeping operations in all their aspects, Resolution adopted by the UN General Assembly, 65<sup>th</sup> session (A/RES/65/310/19 July 2011).
- Comprehensive review of the whole question of peacekeeping operations in all their aspects, Resolution adopted by the UN General Assembly, 66<sup>th</sup> session (A/RES/66/297/17 September 2012).
- European Parliament resolution of 9 June 2015 on the EU Strategy for equality between women and men post 2015 (2014/2152(INI)), the European Parliament (9/06/2015).
- Intensification of efforts to eliminate all forms of violence against women, Resolution adopted by the UN General Assembly, 67<sup>th</sup> session (A/RES/67/144/20 December 2012).
- Mršević Zorica (2007) *Ka demokratskom društvu – sistem izbornih kvota* Beograd: Institut društvenih nauka .
- Multisektorsko koordinaciono telo (2015) *Izveštaj o realizaciji evaluacije sprovodenja Nacionalni akcioni plan za primenu Rezolucije 1325 Saveta bezbednosti Ujedinjenih nacija – Žene, mir i bezbednost u Republici Srbiji (2010-2015)*, prihvaćen na sednici Političkog saveta, Beograd, 30. oktobar 2015.
- Politički savet Vlade za izradu Nacionalnog akcionog plana za primenu Rezolucije 1325 Saveta bezbednosti Ujedinjenih nacija – Žene, mir i bezbednost u Republici Srbiji (2016-2020), *Smernice*, Beograd, usvojene 6. januara 2016.
- Radionica o rezultatima sprovodenja NAP-a za R SB UN 1325, *Rezime*, 9-10. septembar 2015, Beograd, Institut za inkluzivnu bezbednost iz Vašingtona i Misija OEBS-a u Srbiji
- Revised NATO/EAPC Action Plan for the Implementation of UNSCR 1325 and Related Resolutions 2016-2016, (EAPC(C)D(2016)0016AS1, 3 Jun 2016).
- Strenghtening the role of mediation in the peaceful settlements of disputes conflict prevention and resolution. Resolution adopted by the UN General Assembly 66th session (A/RES66/291/13 September 2012).
- Tarnaala E. (2016) *Women in Armed Groups & Fighting Forces: Lessons from Rod-Sensitive Disarmament, Demobilization & Reintegration Programmes*, Oslo: Norwegian Peacebuilding Resource Centre (NOREF).
- United Nations Security Council, (2011) *UN Strategic Results Framework on Women, Peace and Security: 2011-2020*, pages 1-12.

- United Nations Security Council, (2015) A Global Study on the Implementation of resolution 1325 - Preventing Conflict, Transforming Justice, Securing the Peace – *UN Women, Peace and Security Sector*, 1-54.

### **Internet izvori**

- Castillejo C. (2015) Rod inequality and state fragility in the Sahel, *FRIDE – European think tank for global action, Policy Brief*, No. 204. dostupno na [http://fride.org/descarga/PB204\\_Rod\\_inequality\\_and\\_state\\_fragility\\_in\\_the\\_Sahel.pdf](http://fride.org/descarga/PB204_Rod_inequality_and_state_fragility_in_the_Sahel.pdf) stranici pristupljeno 22. 11. 2016.
- Domingo P., O'Neil T., Foresti M. (2014) Women's participation in peace and security, Normative ends, political means, *Briefing 88, Shaping Policy for Development, Politics and Governance Programme at the Overseas Development Institute*, London. dostupno na <https://www.odi.org/sites/odi.org.uk/files/odi-assets/publications-opinion-files/8961.pdf> stranici pristupljeno 23.12.2016.
- Gordon E, Welch A, Roos E, (2015) *Security Sector Reform and the Paradoxical Tension between Local Ownership and Rod Equality*, dostupno na <http://www.stabilityjournal.org/articles/10.5334/sta.gj/> stranici pristupljeno 6.12.2016.
- Hannah J.R. (2006) “Local Ownership” in Conflict Transformation Projects Partnership, Participation or Patronage? *Journal of Contemporary Ethnography* 1-21 dostupno na <http://www.berghof-center.org/> stranici pristupljeno 25.11.2016.
- Kaplan M. (2013), *Local ownership: Who what and how*, dostupno na <https://www.devex.com/news/local-ownership-who-what-and-how-81623> stranici pristupljeno 1.12.2016.
- Kunz R. (2014) Rod and Security Sector Reform: Roding Differently? *International peacekeeping*, vol 21, issue 5, str. 616. dostupno na: <http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/13533312.2014.963319?src=recsys> stranici pristupljeno 5.1.2017.
- OEBS (2014) *Studija o nacionalnim akcionim planovima za sprovodenje Rezolucije 1325 Saveta bezbednosti Ujedinjenih nacija*. Beč: Odeljenje za rodnu ravnopravnost Kancelarija generalnog sekretara Sekretarijat OEBS-a. dostupno na: [http://www.civilnodrustvo.gov.rs/upload/documents/Razno/2016/12.%20OEBS\\_NAP\\_studija%201325%20Srpski.pdf](http://www.civilnodrustvo.gov.rs/upload/documents/Razno/2016/12.%20OEBS_NAP_studija%201325%20Srpski.pdf) stranici pristupljeno 1.12. 2016.
- Pratt N., Richter-Devroe S. (2011): Critically Examining UNSCR 1325 on Women, Peace and Security, *International Feminist Journal of Politics*, 13:4, 489-503. dostupno na <http://dx.doi.org/10.1080/14616742.2011.611658> stranici pristupljeno 7.12.2016.
- Schirch L. Mancini-Griffoli D. (2015) *Local ownership in security case studies of peacebuilding approaches*, The Alliance for Peacebuilding The Global Partnership for the Prevention of Armed Conflict, The Kroc Institute for International Peace Studies at the University of Notre Dame. Indiana: Notre Dame. dostupno na:

<https://www.peaceportal.org/documents/130617663/0/Local+Ownership+in+Security+Report.+Final+November+24+10pm+LS.pdf> stranici pristupljeno 6.12.2016.

- Schnabel A. (2009) Ideal Requirements versus Real Environments in Security Sector Reform, U: Born H, Schnabel A (ur.) *Security Sector Reform in Challenging Environments*, Geneva: Centre for the Democratic Control of Armed Forces (DCAF), str. 3-36. dostupno na: <http://www.dcaf.ch/Publications/Security-Sector-Reform-in-Challenging-Environments> stranici pristupljeno 8. 1. 2017.
- Strickland R. (2003) Rod, Human Security, and Peacebuilding: Finding Links between Policy and Practice, United Nations, Division for the Advancement of Women (DAW), *Expert Group Meeting on "Peace agreements as a means for promoting rod equality and ensuring participation of women – A framework of model provisions"* EGM/PEACE/2003/EP.9. Ottawa, Canada. dostupno na: <http://www.un.org/womenwatch/daw/egm/pea-ce2003/reports/CA-SESTUDY.pdf> stranici pristupljeno 7.12.2016.
- United Nations development Program, 2015, Human Development Index (HDI), dostupno na <http://hdr.undp.org/en/content/human-development-index-hdi> stranici pristupljeno 21. 11. 2016.
- United Nations development Program, 2015, Human Development Index Rod Inequality Index (GII), dostupno na <http://hdr.undp.org/en/content/rod-inequality-index-gii> pristupljeno 21.11. 2016.
- United States Institut for peace, 2011, USIP "Peace Terms" Glossary, dostupno na <http://glossary.usip.org/resource/local-ownership> stranici pristupljeno 5.1.2017.
- Welch, Gordon, E., A.C., Roos, E., (2015) Security Sector Reform and the Paradoxical Tension between Local Ownership and Rod Equality. Stability: *International Journal of Security and Development*. 4(1), p.Art. 53. dostupno na: <http://www.stabilityjournal.org/articles/10.5334/sta.gj/> stranici pristupljeno 7.12.2016.
- Wong P. (2013) “*Local Ownership*” in *Peacebuilding – a Premature Rhetoric?* United Nations Peace and Progress, Volume 1 (1), pp. 47-57. dostupno na <http://upp.unu.edu/> stranici pristupljeno 5.12.2016.
- Žene u crnom, (2013), *Nezavisni monitoring primene Rezolucije 1325 u Srbiji*, Beograd: Žene u crnom. dostupno na [http://zeneucrnom.org/pdf/nezavisni\\_monitoring\\_primene\\_rezolucije1325\\_u\\_srbiji.pdf](http://zeneucrnom.org/pdf/nezavisni_monitoring_primene_rezolucije1325_u_srbiji.pdf) stranici pristupljeno 5.12.2016.

## **The principle of local ownership: implementation, from victimization to empowerment of women**

*Abstract.* The paper presents the existence of a conflict between local ownership and the introduction of rod equality in situations of post-conflict peace-building under the control of international actors, mostly UN peacekeeping forces. The authors present the essential meanings of the term "local ownership" and understanding of its importance for the success of peacekeeping missions and reforms of the security sector in post-conflict societies in achieve lasting peace. Local civil or military leaders can actually consider that rod equality is not needed in their culture, and that the participation of women in the security sector is not socio-culturally acceptable. That is why various international actors may be reluctant to advocate for rod equality, considering it as an imposition of foreign cultural values that could potentially destabilize the security sector reform process. The paper presents examples of Sahel region, South Sudan, South Africa, East Timor, Sri Lanka and the like, illustrating that women and men have different experiences of conflict, and that women in conflict and post-conflict situations are especially vulnerable to sexual and other forms of rod-based violence. Therefore, women's active participation in building peace and ending violence and conflicts is essential for peace, security and general cessation of further victimization of women. To support the existing power relations characterized by structural rod inequality and violence diminish the value of security sector reform. Moreover, the process of peace-building is destabilized by maintaining permanent sources of victimization of women, discrimination and easy outbreak of armed conflict. This results might be the poorly reformed security sector, which only fits the needs of male local dominant groups and protects their interests, leaving majority of women still in a situation of high risk from various forms of victimization.

*Key words:* local ownership, gender equality, international actors, security sector reform.